

### 3. Planification et pilotage de projet PLM

*Optimisez vos ressources, maîtrisez vos délais*

#### 3.1. Réussissez votre projet PLM : Planification stratégique, collaboration et gestion des risques

Dans cette formation, vous découvrirez comment garantir le succès de votre projet PLM en maîtrisant la planification stratégique, la collaboration efficace entre équipes et la gestion des risques. Nous vous fournirons des outils pratiques et des méthodologies éprouvées pour anticiper les défis et renforcer la synergie au sein de votre équipe. À travers des études de cas et des exercices interactifs, vous apprendrez à élaborer un plan solide et à gérer les imprévus tout au long de votre projet. Préparez-vous à devenir un leader dans la mise en œuvre de votre projet PLM et à maximiser ses résultats !

<b>Objectifs et compétences visés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Repérer la WBS (Work Breakdown Structure) du projet PLM.</li> <li>- Identifier les points critiques.</li> <li>- Identifier les compétences et ressources nécessaires.</li> <li>- Évaluer les modèles de gouvernance.</li> <li>- Localiser les zones nécessitant une analyse d'impact.</li> <li>- Proposer des modèles de roadmap et des tableaux de bord de pilotage.</li> <li>- Aider à définir les processus TO BE.</li> </ul>
<b>Pré-requis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Connaissances de base en gestion de projet</b> : Familiarité avec les concepts de planification, d'exécution et de contrôle de projet.</li> <li>- <b>Compréhension des enjeux du PLM</b> : Avoir une connaissance générale des processus PLM et de leur importance dans l'entreprise.</li> <li>- <b>Compétences en communication</b> : Capacité à travailler efficacement en équipe et à interagir avec différentes parties prenantes.</li> </ul>
<b>Durée</b>	3 jours – 21 heures
<b>Dates</b>	A définir.
<b>Lieu</b>	A définir.
<b>Tarif</b>	<b>2 400 € net par stagiaire</b>
<b>Financements possibles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan de Développement des Compétences (PDC) pour les entreprises</li> <li>- FNE-Formation pour les entreprises</li> <li>- OPCO (Opérateurs de Compétences) pour les entreprises</li> <li>- France Travail pour les demandeurs d'emploi</li> <li>- Autofinancement</li> </ul>
<b>Public</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Salariés de l'entreprise impactés, impliqués ou à impliquer dans votre projet de transformation P.L.M.</li> <li>- Personnes souhaitant développer ses compétences</li> </ul>
<b>Organisation de la formation</b>	<p>En présentiel.</p> <p>Ce programme peut être décliné en intra-entreprise « sur mesure ».</p>
<b>Moyens et méthodes pédagogiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ateliers pratiques</b> : Pour encourager l'interaction et l'application concrète des concepts.</li> <li>- <b>Études de cas</b> : Pour illustrer les principes abordés avec des exemples réels.</li> <li>- <b>Discussions en groupe</b> : Pour partager des expériences et favoriser l'apprentissage collaboratif.</li> </ul>
<b>Modalités d'évaluation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>QCM d'évaluation des connaissances</b> : Questionnaire à choix multiples pour tester la compréhension des concepts clés liés à la planification stratégique et à la gestion des risques.</li> <li>- <b>Ateliers pratiques</b> : Travaux en groupe pour élaborer des plans de projet, identifier les risques et proposer des stratégies de collaboration, suivis de présentations.</li> <li>- <b>Études de cas</b> : Analyse de scénarios réels pour appliquer les concepts appris et évaluer les solutions proposées par les participants.</li> <li>- <b>Feedback par les pairs</b> : Les participants échangent leurs travaux pour obtenir des retours constructifs sur leurs stratégies de gestion de projet.</li> </ul>

### 3. Planification et pilotage de projet PLM

*Optimisez vos ressources, maîtrisez vos délais*

#### 3.1. Réussissez votre projet PLM : Planification stratégique, collaboration et gestion des risques

<b>Modalités de suivi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formulaire d'inscription à la formation</li> <li>- Convention de formation</li> <li>- Émargement</li> <li>- Évaluation des acquis et attestations</li> <li>- Bilan de satisfaction</li> </ul>
<b>Validation</b>	Attestation de participation
<b>Effectif</b>	Minimum : 3 / Maximum : 8
<b>Intervenant.e</b>	La formation est animée par un consultant expert dans ce domaine. Tous nos formateurs respectent les normes rigoureuses de notre système qualité. Les informations détaillées sur le formateur sont disponibles sur simple demande.
<b>Programme</b>	<p style="text-align: center;"><b>Notre programme de base sera adapté en fonction de vos besoins spécifiques identifiés après un entretien avec notre formateur.</b></p> <p><b>1. Introduction au PLM</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concepts fondamentaux du PLM.</li> <li>- Importance de la planification dans un projet de transformation PLM.</li> </ul> <p><b>2. Définition de la WBS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Activité : Élaboration d'une WBS pour le PLM</b></li> <li>- Compréhension de la structure de découpage.</li> <li>- Atelier : Création d'une WBS pour un projet PLM spécifique.</li> </ul> <p><b>3. Identification des Points Critiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Théorie : Identification des étapes critiques</b></li> <li>- Importance de la gestion des points critiques.</li> <li>• <b>Activité : Cartographie des points critiques dans un projet PLM.</b></li> </ul> <p><b>4. Gestion Proactive des Risques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Discussion : Analyse des risques associés aux points critiques.</li> <li>- Activité : Élaboration d'un plan de gestion des risques.</li> </ul> <p><b>5. Compétences et Ressources</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Théorie : Planification des ressources nécessaires</b></li> <li>- Identification des compétences requises.</li> <li>• <b>Activité : Création d'un tableau de ressources et compétences</b></li> </ul> <p><b>6. Modèles de Gouvernance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Comparaison des différents modèles de gouvernance</b></li> <li>- Avantages et inconvénients de chaque modèle.</li> <li>• <b>Discussion : Choix du modèle adapté au projet PLM</b></li> </ul> <p><b>7. Analyse d'Impact</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Identification des impacts organisationnels et techniques</b></li> <li>- Méthodologie d'analyse d'impact.</li> <li>• <b>Activité : Étude de cas sur l'analyse d'impact d'un projet PLM</b></li> </ul>

### 3. Planification et pilotage de projet PLM

*Optimisez vos ressources, maîtrisez vos délais*

#### 3.1. Réussissez votre projet PLM : Planification stratégique, collaboration et gestion des risques

##### 8. Roadmap et Tableaux de Bord

- **Développement de roadmaps et indicateurs de performance**
  - Élaboration de modèles de roadmap.
  - Création de tableaux de bord de pilotage.

##### 9. Définition des Processus TO BE

- **Élaboration de processus optimisés pour le PLM**
  - Analyse des processus existants.
  - Atelier : Conception des processus TO BE.

##### 10. Synthèse et Livrable Final

- **Discussion de synthèse : Évaluation des apprentissages**
- **Livrable : Étude de planification détaillée du projet et des processus TO BE**
  - Présentation des résultats par groupes.
  - Remise des études de cas et feedback.

##### Les +

- **Expertise reconnue** : Formation dispensée par des consultants spécialisés, experts en PLM et transformation digitale.
- **Approche pratique** : Axée sur des études de cas concrets et des mises en situation réelles pour faciliter l'application des concepts.
- **Outils et méthodes actualisés** : Utilisation d'outils modernes et de méthodologies éprouvées pour maximiser l'efficacité du projet PLM.
- **Échanges et networking** : Possibilité de partager des expériences avec des professionnels de différents secteurs, favorisant les échanges et les bonnes pratiques.
- **Personnalisation des apprentissages** : Adaptation des contenus aux besoins spécifiques de l'entreprise et des participants.
- **Certification reconnue** : Possibilité d'obtenir une certification, gage de compétences validées et valorisables.

##### Inscription

**Lolita COURSOL – Responsable Académie du PLM**  
04 70 30 41 29 - contact@academieplm.com – www.academieplm.com

##### Délai d'accès

L'inscription à une formation est possible jusqu'à 48 heures avant le début de la session.

##### Contact

**Lolita COURSOL – Responsable Académie du PLM**  
04 70 30 41 29 - contact@academieplm.com – www.academieplm.com